

BIJLAGE: TOEGEVOEGDE WAARDE BELEIDSREGIE EN ACCOUNTHOUDERS

Beleidsregie heeft nadrukkelijk de rol van opdrachtgever in het model. In deze rol 'ontzorgt' beleidsregie het college van Beemster, borgt kwaliteit, prioritering en samenhang van opdrachten, en waarborgt dat er een bij alle partijen gedragen uitkomst van opdrachten ligt.

Zij doen dit samen met accounthouders (leidinggevend?) in Purmerend door zorg te dragen voor soepele contacten tussen ambtenaren en bestuur, door verwachtingen en mogelijkheden op elkaar af te stemmen, elkaar onderling scherp te houden en processen te ontwerpen, begeleiden en aan te sturen op implementatie.

Purmerend is als opdrachtnemer primair verantwoordelijk voor de uitvoering van de overeenkomst met Beemster. Accounthouders in Purmerend zijn aanspreekpunten in Purmerend om eventuele complicaties tijdig te onderkennen en oplossen.

In principe zijn 7 rollen te onderkennen voor de beleidsregie

IN HAAR ROL ALS 'OPDRACHTGEVER' geeft de beleidsregisseur uitvoering namens de collegeleden van Beemster aan het collegeprogramma en tussentijdse politieke wensen, door het verhelderen (namens collegeleden)/verstrekken van opdrachten aan Purmerend. De toegevoegde waarde van beleidsregie is dat zij het gewenste maatschappelijk effect in de opdrachtverlening mee kunnen geven. Tegelijkertijd scherp zijn op de input (uren en budgetten) en output (nota's notities, bijeenkomsten, regulier werk) en de integraliteit van opdrachtverstrekking. Het resulteert in duidelijke opdrachten voor zowel de bestuurlijk opdrachtgever als de ambtelijk opdrachtnemer.

IN HAAR ROL ALS 'ADVISEUR' geeft beleidsregie vorm aan de primaire ambtelijke ondersteuning binnen Beemster en van daaruit aan advisering van het college, portefeuillehouders en, via B&W, de gemeenteraad van Beemster. Hierdoor zijn bestuurders goed voorbereid, en zorgt beleidsregie ervoor dat wensen, opmerkingen en adviezen in goede banen worden geleid, een stukje 'ontzorging' voor de bestuurders.

IN DE ROL VAN 'STUREN OP OVERDRACHTSMOMENTEN' ziet beleidsregie erop toe dat de samenwerking tussen alle maatschappelijke partijen goed verloopt. Hiermee is de toegevoegde waarde van beleidsregie het borgen van de kwaliteit van opdrachten en het waarborgen van een gedragen uitkomst. Het resultaat is tweeledig; Enerzijds zijn opdrachtgever en – nemer zich scherper bewust van fases in het proces die qua momentum, inhoud en/ of consequenties van belang zijn voor het bestuur. Hiermee worden ook de fases in de bestuurlijke verantwoordelijkheid inzichtelijker. Anderzijds worden inwoners en maatschappelijke partijen op het juiste moment betrokken bij beleidsontwikkeling en – uitvoering.

IN DE ROL VAN 'STURING OP DE TE LEVEREN DIENSTEN' borgt de beleidsregisseur dat afspraken adequaat zijn om de wettelijke taken en het beleidsprogramma uit te voeren. De toegevoegde waarde zit bij uitstek in de kwaliteitsbewaking. Het resultaat is dat de reguliere opdrachtverlening voldoet aan de servicenormen, en dat het beleidsprogramma voldoet aan de kwaliteitscriteria zoals die in de bestuursopdrachten geformuleerd zijn.

IN DE ROL 'CONTROL' toetst beleidsregie of de beoogde resultaten passen binnen de aan Beemster gestelde kaders en middelen. De toegevoegde waarde van deze rol is vooral de ondersteuning van de besturen in het waarmaken van haar beleidsambities, vastgelegd in de verschillende coalitieprogramma's en college akkoorden. Dit resulteert in de uitvoering van de begroting, het bewaken jaarplanning en meerjaren ambities en het bewaken van de kwaliteit van de uitvoering van opdrachten

ALS 'NETWERKER' staat beleidsregie in verbinding met relevante netwerken binnen en buiten de gemeente Beemster. De toegevoegde waarde is dat beleidsregie hiermee haar andere rollen beter kan vervullen. Ook zorgt beleidsregie hiermee dat de omgevingssensitiviteit beter in de opdrachtverlening geborgd is. Dit resulteert in betere kwaliteit van opdrachtverlening, en advisering van colleges op strategisch niveau.

BINNEN DE ROL 'AFSTEMMING TAKEN' zorgt beleidsregie ervoor dat er zoveel mogelijk efficiency wordt behaald. De toegevoegde waarde van beleidsregie binnen deze rol is dat wij de balans tussen eigenheid en samenwerking in evenwicht kunnen houden. Juist door de intergemeentelijke samenwerking, en waar nodig en mogelijk deze te intensiveren. Dit resulteert in zoveel mogelijk efficiency in de processen en harmonisatie tussen de gemeenten. Hiermee bereiken we als resultaat dat de twee gemeenten zoveel mogelijk projecten afgestemd hebben, dingen op hetzelfde moment en op dezelfde wijze doen.

IN DE ROL VAN 'SYSTEEMBEHEERDER' dragen de regisseurs bij aan het tijdig signaleren van de werking van het model als systeem. Zij hebben een signaalfunctie om knelpunten te signaleren, om hiermee de secretarissen te ondersteunen. Ook kunnen ze vanuit deze positie samen met de andere deelnemers in het model systeemproblemen oplossen en implementeren van oplossingen.
