

**Aan:** Regiegroep MRA  
**Datum:** 3 april 2020  
**Bijlage:** 6a (behorende bij agendapunt 6)  
**Onderwerp:** Verantwoording over de realisatie van het MRA Werkplan en Begroting 2019  
**Portefeuille-  
houder:** Robbert Berkhout (a.i. tot vacature Agendacie is vervuld)  
**Opsteller:** Remco Rienties ([r.rienties@metropoolregioamsterdam.nl](mailto:r.rienties@metropoolregioamsterdam.nl)) / 06 – 20002447)

---

**Gevraagde afspraken:**

- 6.1 De verantwoording over de realisatie van het MRA Werkplan en Begroting 2019 en de toelichting hierop vast te stellen
  - 6.2 Te besluiten om in licht van het tekort op de begroting over 2019, de voorgestelde indexering van de bijdrage per inwoner in het vastgestelde MRA Werkplan en Begroting 2020 te handhaven. De bijdrage per inwoner wordt daarmee voor 2020 vastgesteld op €1.53
  - 6.3 Te besluiten het tekort van €69.629 te financieren vanuit de post 'algemene reserve' op de begroting van 2020
  - 6.4 Te besluiten om bij de factuur die naar de deelnemers wordt verzonden voor hun bijdrage voor 2020, een begeleidende brief op te nemen waarin de onderbouwing voor de indexering van de bijdrage wordt toegelicht
- 

**Toelichting**

In het MRA Convenant is vastgelegd dat de Regiegroep in haar bijeenkomst van april de financiële en inhoudelijke verantwoording over het voorgaande jaar vaststelt. In deze notitie is weergegeven hoe de MRA Begroting over 2019 is gerealiseerd, en is daarnaast een toelichting gegeven op de inhoudelijke resultaten.

**Totaal overzicht van de realisatie**

Figuur 1 is een totaal overzicht van de realisatie van de MRA Begroting van 2019 weergegeven. Uit dit overzicht blijkt dat in 2019 voor wat betreft de inkomsten een bedrag is gerealiseerd van €8.285.978. Dit is €45.131 meer dan in de vastgestelde begroting 2019 is opgenomen. Dit komt door vrijval uit een tweetal projecten van het Platform Economie, waardoor €82.710 aan extra inkomsten zijn gerealiseerd. De inkomsten uit de bijdragen van de deelnemers zijn lager uit gevallen dan begroot: dit komt door het overschot op de begroting van 2018, dat in de bijdragen over 2019 is verrekend. Hierdoor hebben alle deelnemers minder bijgedragen dan begroot.

Uit het overzicht blijkt ook dat aan de lastenkant een bedrag is gerealiseerd van €8.355.607. De daadwerkelijk gerealiseerde lasten liggen €114.760 hoger dan de begrootte lasten. Hier liggen verschillende oorzaken aan ten grondslag. De belangrijkste oorzaak hiervan zijn de kosten voor de MRA Evaluatie die op verzoek van de Regiegroep naar voren is gehaald. De kosten hiervan bedroegen ongeveer €80.000. Daarnaast zijn een aantal kosten door indexatie gestegen.

Het saldo van de realisatie van de begroting voor 2019 ziet er daarmee als volgt uit:

Gerealiseerde inkomsten:	€8.355.607
Gerealiseerde uitgaven:	<u>€8.285.978 -</u>

**Tekort over 2019: €69.629 (dit is ongeveer 0.8% van de begroting)**

De Agendacommissie stelt voor om het tekort over 2019 van €69.629 te financieren uit de begrotingspost 'algemene reserve' op de begroting van 2020. Deze post bedraagt nu nog €119.612: als het tekort over 2019 hier uit gefinancierd wordt, resteert €49.983 in de algemene reserve.

Overigens bestaat de post 'algemene reserve' in zijn omvang van €119.612 alleen bij de geïndexeerde bijdrage van €1.53 euro per inwoner. Het doorvoeren van de geïndexeerde bijdrage is daarmee essentieel. Als de bijdrage per inwoner toch wordt gehandhaafd op €1.50 per inwoner, zal de algemene reserve in 2020 slechts €13.052 bedragen. Het zal dan niet mogelijk zijn om het tekort van €69.629 over 2019 te financieren uit de algemene reserve van 2020. Er resteert dan nog een gat van €56.577.

#### Verantwoording 2019

Uitgaven	Begroot	Gerealiseerd	
Uitvoering werkplan MRA Platform Economie	€ 4.950.000	€ 5.092.901 *	
Uitvoering werkplan MRA Platform Ruimte	€ 1.200.000	€ 1.172.384 **	
Uitvoering werkplan MRA Platform Mobiliteit	€ 0	€ 0	
Uitvoering thema's Agendacommissie (Europa, Lobby, etc)	€ 75.000	€ 32.946	
MRA Bureau	€ 1.969.000	€ 2.057.376 ***	
Algemene reserve	€ 46.847	€ 0	
<b>totale uitgaven</b>	<b>€ 8.240.847</b>	<b>€ 8.355.607</b>	<b>Saldo -€ 114.760</b>
<b>Inkomsten</b>			
Gemeenten: €1.50 per inwoner	€ 3.688.943	€ 3.671.643	
Prov. Noord-Holland: gelijke bijdrage Amsterdam	€ 1.283.844	€ 1.276.126	
Prov. Flevoland: gelijke bijdrage Almere	€ 305.996	€ 304.821	
Gemeente Amsterdam: extra bijdrage Platform Economie	€ 1.439.532	€ 1.433.839	
Provincie Noord-Holland: extra bijdrage Platform Economie	€ 1.439.532	€ 1.433.839	
Vrijval projecten economie:	€ 0	€ 82.710	
Vervoerregio Amsterdam: extra bijdrage Traineepool	€ 83.000	€ 83.000	
<b>totale inkomsten</b>	<b>€ 8.240.847</b>	<b>€ 8.285.978</b>	<b>Saldo € 45.131</b>
<b>Saldo inkomsten - uitgaven / resultaat 2019:</b>		<b>-€ 69.629</b>	

\* inclusief bestemmingsreserve van €725.000 voor 2020 (Onderwijs & Arbeidsmarkt)

\*\* inclusief bestemmingsreserve van €128.500 voor 2020 (Verstedelijkingsstrategie)

\*\*\* inclusief bestemmingsreserve van €80.000 voor 2020 (MRA Congres 2020)

Figuur 1: totaal overzicht van de realisatie van de MRA Begroting.

### Realisatie van het algemene deel van de MRA Begroting (waar onder het MRA Bureau)

Figuur 2 geeft een overzicht van de realisatie van het algemene deel van de MRA Begroting. De gerealiseerde kosten zijn voor dit onderdeel €88.376 hoger dan begroot. De voornaamste reden hiervoor is de evaluatie van de MRA die in opdracht van de Regiegroep is uitgevoerd. Doordat deze evaluatie oorspronkelijk pas was voorzien voor eind 2020 / begin 2021, is deze niet vooraf begroot voor 2019. De kosten van de evaluatie bedroegen ongeveer €80.000. Daarnaast valt op dat de kosten voor de personele lasten van het MRA Bureau hoger zijn uitgevallen dan begroot. De behoefte aan programma- en projectsecretarissen blijkt groter dan verwacht. Deze extra inzet is daarmee voor de realisatie van inhoudelijke programma's, en had ook opgenomen kunnen worden onder het budget voor programmamanagement, waar een overschot is. Daarnaast zijn door loonstijging de salaris kosten toegenomen voor een aantal medewerkers, en is voor de financiële administratie meer inzet nodig dan voorzien.

De kosten die zijn opgenomen voor congres & onderzoek omvatten een bestemmingsreserve van €80.000 euro voor het MRA Congres dat in 2020 zal worden gerealiseerd. Dit congres wordt elke twee jaar georganiseerd, en heeft een begroting van ongeveer €160.000. Om deze kosten jaarlijks inzichtelijk te maken, wordt een jaarlijks bedrag op de begroting opgenomen van €80.000 euro.

### Realisatie algemene deel van de MRA begroting (waaronder MRA Bureau)

	Begroot	Gerealiseerd
Personele lasten kern van het MRA Bureau	€ 793.000	€ 902.795
Budget Programmamanagers en traineepool	€ 666.000	€ 579.589
Bureaustkosten & Communicatie	€ 290.000	€ 249.133
Congres en Onderzoek	€ 220.000	€ 325.859
<b>Totaal</b>	<b>€ 1.969.000</b>	<b>€ 2.057.376</b>

*Figuur 2: overzicht van de realisatie van het algemene deel van de MRA Begroting*

### Inhoudelijke toelichting bij de realisatie van het algemene deel van de MRA Begroting

Vanuit het algemene deel van de MRA begroting zijn in 2019 een groot aantal activiteiten uitgevoerd en resultaten behaald. Uiteraard de gebruikelijke werkzaamheden als het voeren van het secretariaat van de Platforms, Agendacommissie en Regiegroep en bijbehorende voorbereidende overleggen, de dagelijkse communicatie werkzaamheden of het beheren van de financiën. Daarnaast zijn er nog een groot aantal andere resultaten geboekt. Een aantal voorbeelden daarvan worden hieronder puntsgewijs toegelicht.

- **10-resultatenkaarten** – voor alle MRA deelregio's en een groot aantal gemeenten zijn de zogenaamde 10-resultatenkaarten gemaakt. Een handzaam overzicht van resultaten die de betreffende deelregio / gemeente door de samenwerking in de MRA heeft gerealiseerd
- **MRA-website** – in 2019 is de MRA website geheel vernieuwd. De zoekfunctie is aanzienlijk verbeterd, de site biedt meer mogelijkheden voor video content en een goede ontsluiting van de nieuwe MRA Agenda, en het beheersysteem is ster vereenvoudigd, waardoor deze minder kwetsbaar is.
- **Nieuwe MRA Agenda** – in 2019 is hard gewerkt aan de samenstelling van de nieuwe MRA Agenda. Hiertoe is een uitvoerig traject doorlopen, niet alleen met de deelnemers van de MRA, maar ook bijvoorbeeld in deelregionale sessies met de raden en staten van de deelnemers.

- **MRA Evaluatie** – in 2019 is in opdracht van de Regiegroep een evaluatie van de MRA samenwerking uitgevoerd door een externe commissie. Vanuit het MRA Bureau is hieraan ondersteuning geleverd, en wordt nu meegeholpen de uitwerking van de evaluatie vorm te geven.
- **Bijeenkomsten** – in 2019 zijn een aantal grote bijeenkomsten georganiseerd (los van de reguliere MRA overleggen). In maart is de jaarlijkse bijeenkomst voor burgemeesters en CdK's georganiseerd, en in april de jaarlijkse bijeenkomst voor gemeentesecretarissen. In het najaar zijn een tweetal brede conferenties georganiseerd; in oktober een voor alle MRA bestuurders, en in november een voor alle raads- en statenleden.

*Voor vragen over specifieke activiteiten of resultaten die niet zijn vernoemd in bovenstaand overzicht, of naar aanleiding van de dingen die wel opgenomen zijn in het overzicht, kunt u contact opnemen met Remco Rienties ([r.rienties@metropoolregioamsterdam.nl](mailto:r.rienties@metropoolregioamsterdam.nl))*

## Realisatie van de begroting van het Platform Economie

In bijlage 1 treft u een overzicht van de realisatie van de begroting van het Platform Economie. De begroting voor het Platform Economie is overschreden. Voor het Platform Economie was in de begroting een bedrag opgenomen van €4.950.000, en is daarnaast in de loop van het jaar een bedrag vrijgevallen uit twee projecten uit 2018 van €82.710. Dit bedrag is teruggeloeid naar het budget voor urgente nieuwe projecten van het Platform Economie. Daardoor is in totaal voor 2019 een bedrag van €5.032.710 begroot. Het totaal gerealiseerde bedrag bedraagt €5.092.901. dit bedrag is inclusief een bestemmingsreserve voor Onderwijs & Arbeidsmarkt van €725.000.

Er is daarmee op de begroting van het Platform Economie een tekort van €60.191. Dit is ongeveer 1.2% van de begroting. Het tekort valt volledig te wijten aan de indexatie die de Amsterdam Economic Board heeft doorgevoerd voor de bijdrage aan haar apparaatskosten. Hiervoor was een bedrag begroot van €1.400.000; door de toegepaste indexatie is dit bedrag uitgekomen op €1.540.000, ofwel €140.000 hoger dan begroot.

In het Platform Economie van december 2018 is een begrotingswijziging doorgevoerd voor de begroting van het Platform Economie. Vanuit het budget voor Plabeka (actie 1.5) is €40.000 overgeheveld naar het budget urgente nieuwe projecten. Vanuit het budget voor de triple helix samenwerking (actie 2.9) is €150.000 overgeheveld naar het budget voor onderwijs & arbeidsmarkt (actie 2.5 t/m 2.8).

## Inhoudelijke toelichting bij de realisatie van de begroting van het Platform Economie

Hier onder volgt per punt uit de begroting van het Platform Economie een korte en concrete toelichting op hetgeen afgelopen jaar is gerealiseerd. Gezien de grote hoeveelheid punten betreft dit een beknopte weergave: op aanvraag is bij het MRA Bureau meer informatie over specifieke onderwerpen beschikbaar. Per actie is het corresponderende nummer van de betreffende actie uit de MRA Agenda gebruikt.

*Voor vragen over specifieke activiteiten of resultaten die niet zijn vernoemd in onderstaand overzicht, of naar aanleiding van de dingen die wel opgenomen zijn in het overzicht, kunt u contact opnemen met Martin Bekker, secretaris van het Platform Economie ([m.bekker@metropoolregioamsterdam.nl](mailto:m.bekker@metropoolregioamsterdam.nl))*

### **1.3 – Uitvoering geven aan de vastgoedmarketing strategie van de MRA om internationale investeerders aan te trekken**

Vanuit deze actie is de aanwezigheid als MRA met een eigen MRA stand op de belangrijke vastgoedbeurzen gefinancierd (ExpoReal in München en de Provada in Amsterdam), alsmede een bijdrage aan Amsterdam & Partners, de publicatie van een trendbrief en het organiseren van investeerdersexcursies. De Vastgoedmarketingstrategie is gedurende 2019 in naam gewijzigd naar Vastgoedmarktcommunicatie, met een focus op het aantrekken van gewenste investeerders en meer spreiding van investeringen over de regio.

### **1.5/1.6 – Transformatie van kantoren, bedrijven en (tijdelijk) woon- en werkruimte met veel aandacht voor de leefkwaliteit, bijvoorbeeld door flexibelere bestemmingsplannen**

Regionale afstemming op het gebied van kantoren en bedrijventerreinen draagt eraan bij dat er op de juiste plaatsen het juiste aanbod aan kantoren en bedrijventerreinen kan worden gerealiseerd. In 2019 is de Plabeka Monitor opgeleverd met een nieuwe vraagrading, heeft er een onderzoek naar nieuwe datacenters plaatsgevonden, is er een nieuwe uitvoeringsstrategie Plabeka 3.1 vastgesteld en is er gestart met het ontwikkelen van een economisch ontwikkelperspectief. Dit

alles ter ondersteuning van de juiste coördinatie voor de ontwikkeling van kantoren en bedrijventerreinen in de MRA.

Projectbureau Herstructurering Bedrijventerreinen (PHB) ondersteunt gemeenten en ondernemers in herstructureringsopgaven, georganiseerd beheer en duurzaamheidsopgaven met betrekking tot bedrijventerreinen. Concrete resultaten hiervan worden pas in februari inzichtelijk.

### **1.9 De regionale hotelstrategie 2016-202 op korte termijn herijken, en op de middellange termijn uitbouwen tot een regionale accommodatie strategie**

In 2019 zijn er verschillende producten opgeleverd door dit actiepun. Zo is het MRA ontwikkelkader verblijfsaccommodaties ontwikkeld en is een expertteam ingesteld. Ook zijn de gidsen "How to develop a hotel in the Metropolitan Region Amsterdam" en "How to develop leisure facilities in the Metropolitan Region Amsterdam" opgeleverd en is er cofinanciering van digitale nachtregistratie systemen voor gemeenten in de MRA beschikbaar gesteld. Tevens is een nieuwe vastgoed monitoringsysteem in samenwerking met Kadaster ontwikkeld. Hiernaast was er het afgelopen jaar focus op regionale samenwerking op het gebied van vakantieverblijf en heeft er acquisitie plaatsgevonden bij de vastgoedbeurzen Provada, Mapic en Blooloo.

### **1.10 Uitvoering van het programma Amsterdam Bezoeken, Holland Zien**

De reguliere marketing en promotie activiteiten richting internationale bezoekers zijn uitgevoerd. Voorbeelden van middelen die zijn ingezet: iamsterdam magazine, social media (facebook, instagram), iamsterdam.com portal, narrowcasting in VVV locaties, outdoor video campagne (via mupi's, stations, trams, vervoerders), hardcopy thema kaarten per thema gebied.

Extra aandacht ging daarbij uit in de volgende perioden naar de volgende gebieden:

- Januari / februari      Authentic Haarlem
- Maart / april              Flowers of Amsterdam
- Mei:                          Castles & Gardens of Amsterdam
- Juni:                          Old Holland
- Juli:                          Amsterdam Beach
- Augustus:                  New Land

Ook in 2019 zijn weer twee dedicated ABHZ metropool persreizen georganiseerd. Er is zowel in de reguliere marketing en promotie activiteiten als in de persreis ook een connectie gemaakt met de activiteiten rondom 'Haarlem viert Cultuur'.

Er is vanuit het programma ook ingezet op het stimuleren van de verkoop van het ARTT vervoersbewijs, waarmee bezoekers door de gehele regio met het OV kunnen reizen. In 2019 zijn mede hierdoor in totaal bijna een miljoen ATT & ARTT's verkocht (beiden ongeveer 500k). Ook in 2019 is veel aandacht besteed aan het aanjagen van productontwikkeling, middels de special hiervoor aangestelde aanjager die in samenwerking met gemeenten, promotieorganisaties en ondernemers werkt aan het stimuleren van productontwikkeling en arrangementontwikkeling.

Een ander belangrijk onderdeel is dataverzameling: middels een nieuw concept worden nu kerncijfers van bezoekers ingezameld via online enquêtes (dmv QR codes bij toeristische bestemmingen, op ARTT's, in de VVV locaties, etc.).

### **1.10 gezamenlijk uitvoering geven aan de Strategische Agenda Toerisme in de MRA 2025, en het daarbij behorende actieprogramma toerisme**

In 2019 is vanuit de Strategische Agenda Toerisme in de MRA 2025 gestart met de gebiedsgerichte pilot Gooi- en Vechtstreek. Deze samenwerking met het MRA Programma Kunst, Cultuur en Erfgoed heeft als centrale doelstelling om door middel van een koppeling tussen culturele instellingen in Amsterdam en het culturele aanbod in de Gooi- en Vechtstreek de bezoekersstroom van internationale bezoekers richting deze regio te vergroten. Voor het bereiken van deze doelstelling zijn andere doelstellingen en acties uit de Strategische Agenda Toerisme ingezet, met het idee dat deze gebiedsgerichte focus helpt om de acties concreet te maken, en ze daadwerkelijk tot uitvoering te brengen. Zo heeft in 2019 door deze gebiedsgerichte pilot bijvoorbeeld een gedeelte van het programma van het Grachtenfestival vanuit Amsterdam in de regio Gooi- en Vecht plaatsgevonden. Een ander voorbeeld van een actie die door de gebiedsgerichte pilot tot ontwikkeling is gekomen is de verkenning naar het inrichten van station Bussum-Zuid als een zgn. Buitenpoort. Een groot deel van de acties die in werking zijn gezet in 2019 zullen in 2020 en 2021 hun beslag krijgen.

Naast de gebiedsgerichte pilot zijn in 2019 ook andere acties behorende bij doelstellingen uit de Strategische Agenda Toerisme in de MRA 2025 uitgevoerd. Enkele voorbeelden hiervan:

- Er is een verkenning uitgevoerd naar het inrichten van fysieke VVV locaties in de MRA als zgn. inspiratiepunten, met daarbij meer uniformiteit en herkenbaarheid in de gehele MRA, en ook inhoudelijk aandacht voor de gehele MRA
- In 2019 heeft de lancering van CycleSeeing Amsterdam plaatsgevonden, waarbij via verschillende kanalen en acties bij verhuurders de routes van CycleSeeing zijn gepromoot.
- Voor de regionale evenementenstrategie heeft een verdiepend onderzoek plaatsgevonden naar beschikbare evenementen locaties in de MRA irt de vraag naar evenementen locaties. Hieruit is geconcludeerd dat alle evenementenlocaties in de MRA in principe vol zitten. In 2020 zal onderzocht worden welke nieuwe locaties in de MRA eventueel in aanmerking zouden komen voor evenementen.
- Er is in samenwerking met een groot aantal partijen (triple helix) een data-gedreven model ontwikkeld op basis waarvan een score kan worden toegekend aan de bereikbaarheid van toeristische bestemmingen in de MRA. Dit model combineert bestaande data sets, en maakt inzichtelijk hoe het gesteld is met de bereikbaarheid van toeristische bestemmingen in de regio. Deze score is opgebouwd uit een aantal componenten (reistijd, aantal overstaps, wayfinding / informatie voorziening, functionaliteiten op de eind halte, afstand tussen eindhalte en daadwerkelijke bestemming). Deze componenten zijn ook inzichtelijk in de score: oftewel, als een toeristische bestemming een slechte score heeft, kan aan die score worden afgelezen aan welke van die componenten dat met name ligt. Als daaruit bijvoorbeeld blijkt dat de slechte score komt door een grote afstand tussen de eindhalte en de bestemming, dan stelt ons dat in staat om daar gericht wat aan te doen. Dit model zal in 2020 samen met alle partners worden doorontwikkeld

### **2.5 t/m 2.8 Onderwijs & Arbeidsmarkt**

In 2019 heeft dit actiepunt bijgedragen aan zowel onderwijscomponenten als arbeidsmarktcomponenten. Door middel van enerzijds de co-financiering van 3 regionale investeringsfondsen (RIF's) voor publiek-private samenwerkingen in het onderwijs, te weten Talentontwikkeling met Wetenschap & Techniek, House of Aviation en Circulaire regionale economie en anderzijds door een bijdrage te verlenen aan onderwijscomponent Floriworld, zit er veel focus op onderwijs. Ook wordt er een escape room ontwikkeld in het programma Bèta & Tech

Experience, gericht op het enthousiasmeren van middelbare scholieren voor een technische opleiding. Daarnaast heeft dit actiepunt financieel bijgedragen aan MDW-MKB Digital Workforce, een programma waarin studenten het MKB helpen in digitalisering en automatisering van hun producten, diensten en organisatie. Als laatste is er bijgedragen aan het opstellen van een bidbook voor een Europese school in Zaanstad.

### **2.9 Triple Helix**

Elk jaar draagt de MRA een substantieel bedrag bij aan de Board. Dit met doel om de Triple Helix samenwerking in de MRA te versterken op de thema's gezondheid, mobiliteit, talent voor de toekomst, digitale connectiviteit, circulaire economie en energie. Een selectie van de resultaten waar dit toe heeft geleid:

- Regionale grondstoffentransitieprogramma: 20 consortia gebouwd voor recycling, up cycling en soms hergebruik van o.m. luiers, bermgras, e-waste, textiel en dataservers, en nieuwe bedrijvigheid ontwikkeld in o.m. havengebied Amsterdam.
- Green Deal Zero Emissie Stadslogistiek (Green Deal ZES): Mobiliseren van 70 partijen die concrete projecten gaan opzetten en gezamenlijk stappen te zetten in het verduurzamen van de stadslogistiek. Organisatie van eerste Green Deal ZES MRA meet-up.
- Actieprogramma Life Sciences & Health Amsterdam: ontwikkeld met een investeringsimpuls van de gemeente Amsterdam van 2,4 miljoen euro gericht op Gezondheid, Data & AI.
- Farmacovigilance lab: ontwikkeld plan, eerste financiering binnengehaald en werkteam opgezet.
- Tada implementatie en uitrol: beweging creëren gericht op verantwoord gebruik van data, o.a. via workshops met Amsterdamse ambtenaren Amsterdam, viering 2-jarig bestaan van Tada in oktober 2019 en ondertekening van het manifest door partijen in de MRA.
- Amdex doorontwikkeling:
- Onderzoek naar praktijk use cases op thema's gezondheid, mobiliteit en circulair.
- MRA-prijsvraag 'Open markt voor data-uitwisseling: inhoudelijk vormgeven van de prijsvraag.
- Livegang actieprogramma TechConnect: waarmee de komende vier jaar 50.000 mensen uit ondervertegenwoordigde groepen de tech-arbeidsmarkt bestormen. Samen met Booking.com, TomTom, Rabobank en opleidingsfonds CA-ICT, met onder meer de volgende concrete initiatieven:
- Startup TechGrounds Nieuw West: livegang codeerschool en incubator waarmee we tech-ondernemerschap en digitale vaardigheden naar kwetsbare communities en wijken brengen, zodat tech echt van iedereen wordt.
- Startup TeachForAmsterdam: livegang hybride IT-docentenopleiding i.s.m UvA, VU en HvA; het binnen vier jaar opleiden van 300 informaticadocenten samen met het bedrijfsleven.
- Startup TekkieWorden.nl: livegang van studiegids voor studeren en werken in tech, voor opleidingsniveaus (V)MBO, HBO en WO.
- Afronding van City-zen: als Europees innovatieproject waarbij in een internationaal consortium aan de hand van twintig vernieuwende praktijkprojecten, in Amsterdam en Grenoble, energie-innovaties zijn getest. Praktijkprojecten zijn afgerond, opgebouwde kennis op een strategische en structurele wijze verankerd en verspreid. Opschalingskansen geïdentificeerd en worden benut.
- Voortgang projecten van partners: door onderwerpen als ethiek en privacy te agenderen, een marktconsultatie te faciliteren en het netwerk van Amsterdam Smart City aan te



sluiten. Er zijn 14 nieuwe samenwerkingsverbanden gestart, meer dan 10 projecten in demodagen versneld.

- Realisatie Amsterdam Smart City Lab: werkplaats voor lokaal netwerk en inspirerende expositieruimte voor (inter)nationale delegaties.
- State of the Region 2019: thought leader-event dat zichtbaar maakt wat de opgetelde kracht en het vermogen van de metropoolregio Amsterdam is.

**2.10 Samen met universiteiten en hogescholen uitvoering geven aan het programma Open Amsterdam, gericht op het aantrekken van internationaal talent. Via IN Amsterdam ondersteuning geven aan internationale nieuwkomers**

De MRA draagt elk jaar bij aan IN Amsterdam. Allereerst gebeurt dat aan de hand van directe overheveling aan IN Amsterdam ten behoeve van de dienstverlening aan internationale nieuwkomers. Ook is er aan concrete projecten een bijdrage geleverd, zoals aan het project Huisvesting internationals, aan het aanstellen van een business developer voor Amsterdam Trade en aan het opzetten van de Migratiemonitor MRA.

Een voorbeeld van een activiteit die uit dit project is ontwikkeld, is de Map-it-Out tool, die voor nieuwkomers reistijden op een interactieve manier inzichtelijk maakt. In deze tool kunnen zij bijvoorbeeld aangeven dat ze in Amsterdam werken, met de auto naar hun werk gaan, en bereid zijn om daarvoor 45 minuten te reizen: de tool maakt dan met een vlek op een kaart inzichtelijk wat hun bereik vanuit hun werk geredeneerd per auto in 45 minuten is, en binnen welk gebied ze dus op zoek kunnen naar woonruimte.

**4.1, 4.3, 4.4, 4.5, 4.6 en 4.7 (acties in het kader van Circulaire Economie):**

Het Programma Circulair heeft in 2019 ingezet op een brede variëteit aan onderwerpen, om te komen tot een 100% circulaire overheid in 2030 en een algehele transitie van een lineaire naar een circulaire economie. Voor 2019 zijn onder andere de volgende activiteiten uitgevoerd:

- Er is een roadmap circulaire inkoop opgesteld, en een nulmeting opgebouwd
- Er zijn vijf inkooppakketten vastgesteld waarop vanaf 2020 circulair wordt ingekocht
- Er is een materialen paspoort opgesteld
- Het Regionaal bouwprogramma Cirkelstad is ontwikkeld
- Er is een voorstel voor een biomassa kader opgesteld, inclusief inventarisatieonderzoeken
- De businesscase textiel is ontwikkeld
- Er is een website MRA Duurzaam + en een nieuwsbrief circulair gemaakt
- De businesscase circulaire luiers is ontwikkeld en er is een pilot wasbare luiers voorbereid
- Er is een expertpool circulair in het leven geroepen
- Er is een model ontwikkeld voor een monitor
- Er is een Aanpak belemmerende wet- en regelgeving via platform opgezet

**7.2 Structureel monitoren van relevante trends en ontwikkelingen op (inter)nationale en MRA-schaal (MRA dashboard), met medeneming van signalen uit de samenleving**

Ieder jaar worden de Economische verkenningen opgeleverd, een rapport met cijfers over economische en demografische ontwikkelingen in de MRA. Dit leidt tot meer inzicht in de staat van de economie en demografie in de MRA, welke een betere onderbouwing biedt voor een breed scala aan beleidsmaatregelen. Deze verkenningen dienen tevens als belangrijke inhoudelijke bouwsteen voor het State of the Region evenement.

### ***Budget urgente nieuwe projecten Economie***

Urgente projecten zijn kansrijke initiatieven die gedurende het jaar opkomen. Voor 2019 is er wederom aan verscheidene projecten bijgedragen:

- Voedsel Verbindt, een ontwikkelopgave voor een duurzame voedselvoorziening in de MRA
- Media Valley, een ondersteunend team voor de vernieuwing van de mediasector in Amsterdam, Hilversum en Utrecht die zich richt op talent & innovatie, vestigingsklimaat & regelgeving en positionering & acquisitie
- Cultuurimpuls, bestaande uit een Customer Journey Cultuur MRA en een MRA Cultuurcongres ter stimulering van culturele bezoeken in de regio
- PIM, het helpen van ondernemers met maatwerkadvies, inzicht in de financieringsmogelijkheden en het aanbieden van masterclasses ter ondersteuning van het komen tot innovatieve, circulaire en duurzame ontwikkelingen in het MKB

### **Realisatie van de begroting van het Platform Ruimte**

In bijlage 1 treft u een overzicht van de realisatie van de begroting van het Platform Ruimte. De begroting voor het Platform Ruimte is niet overschreden. Voor het Platform Ruimte was in de begroting een bedrag opgenomen van €1.200.000. Het totaal gerealiseerde bedrag bedraagt €1.172.384. Dit bedrag is inclusief een bestemmingsreserve voor de realisatie van de MRA Verstedelijkingsstrategie in 2020 van €128.500.

Er is daarmee op de begroting van het Platform Ruimte een overschot van €27.616. Dit is ongeveer 2.3% van de begroting.

### **Inhoudelijke toelichting bij de realisatie van de begroting van het Platform Ruimte**

Hier onder volgt per punt uit de begroting van het Platform Ruimte een korte en concrete toelichting op hetgeen afgelopen jaar is gerealiseerd. Gezien de grote hoeveelheid punten betreft dit een beknopte weergave: op aanvraag is bij het MRA Bureau meer informatie over specifieke onderwerpen beschikbaar. Per actie is het corresponderende nummer van de betreffende actie uit de MRA Agenda gebruikt.

*Voor vragen over specifieke activiteiten of resultaten die niet zijn vernoemd in onderstaand overzicht, of naar aanleiding van de dingen die wel opgenomen zijn in het overzicht, kunt u contact opnemen met David Quarles, secretaris van het Platform Ruimte ([quarlesd@noord-holland.nl](mailto:quarlesd@noord-holland.nl))*

#### **1.1 en 1.2: Alle MRA gemeenten maken afspraken over afstemming en programmering woningbouw. Alle MRA-gemeenten geven aan welke binnenstedelijke locaties de komende 4-10 jaar ter beschikking komen.**

Eind 2018 heeft het platform Ruimte ingestemd met het instellen van sleutelgebieden binnen de MRA; hier is in 2019 op verder gewerkt met een aantal concrete resultaten: er is een sleutelgebied toegevoegd (stationsgebied Lelystad) en een strategische notitie geschreven waarin beschreven staat welke bijdrage de verschillende sleutelgebieden leveren aan de polycentrische metropoolregio en wat de "sleutels" zijn voor een (vanuit de optiek van de metropoolregio) geslaagde ontwikkeling van die gebieden.

#### **1.11 Het versnellen van de woningbouwproductie in de MRA voor 60.000 nieuwe woningen van 2017 t/m 2020**

De in de afgelopen jaren opgebouwde samenwerking op bouwen en wonen is voortgezet in 2019. Net als voorgaande jaren was in 2019 veel aandacht voor de knelpunten in de bouwproductie en de betaalbaarheid. Door onderzoek, kennisdeling en monitoring, faciliteren en ondersteunen van gemeenten, goed bestuurlijk overleg en onderhandeling met het rijk proberen we krachten te bundelen om de grote opgaven in de MRA op gebied van wonen aan te pakken. Op een aantal onderwerpen in het bijzonder is in 2019 inzet geweest.

De eerste maanden is gewerkt aan afspraken met het rijk over de woningproductie en de woningmarkt. Dit heeft uiteindelijk op 5 juli 2019 tot de ondertekening van de Woondeal MRA geleid. Een langjarige brede samenwerkingsagenda met het rijk met afspraken over onder meer woningproductie, betaalbaarheid in de bestaande voorraad, investeringscapaciteit corporaties, bereikbaarheid en flexwonen. In de tweede helft van 2019 zijn door de portefeuillehouders Wonen enkele prioritaire onderwerpen voor de Woondeal benoemd en is een start gemaakt met de uitwerking van de woondealafspraken. Op prinsjesdag is er -mede door de Woondeals- vanuit het rijk extra budget aangekondigd (Bouwimpuls en korting verhuurderheffing). In 2020 willen we voortgang boeken met de afspraken uit de Woondeal. Samen met BZK en de corporaties hebben we in 2019 een onderzoek laten doen door het WSW naar de investeringscapaciteit van de

corporaties in de MRA. Dit onderzoek is uitgebracht op de dag van de ondertekening van de Woondeal en we hebben gezamenlijk een lijst met mogelijke maatregelen opgesteld om de investeringscapaciteit van corporaties te vergroten. Het gesprek hierover binnen de MRA, met de corporaties en met BZK is afspraak uit de woondeal en loopt ook door in 2020.

In 2019 is weer volop ingezet om de doelstelling van 15.000 woningen per jaar samen met de gemeenten te behalen. In 2019 is een boekje gemaakt van het Actieprogramma woningproductie 2018-2025 om beter kenbaar te maken op welke manieren we vanuit de MRA kunnen ondersteunen bij de woningproductie. In 2019 is net als voorgaande jaren de Monitor Plan capaciteit uitgevoerd, en op basis daarvan twee keer een analyse gedaan van de knelpunten en voortgang in de woningproductie. Er zijn ateliers georganiseerd voor complexe gebiedsontwikkelingen, er zijn reguliere gesprekken gevoerd met grote productiegemeenten, gemeenten in de MRA worden gestimuleerd en ondersteund bij het invoeren van een gelijk planningssysteem en we hebben via het flexibele schil budget experts en gebiedsontwikkelingsteams ingezet om projecten te versnellen en integrale binnenstedelijke verdichting te realiseren. Daarnaast werken we aan een betere samenwerking tussen gemeenten en andere overheden, tussen verschillende MRA-programma's en het Rijk, en leggen we waar mogelijk verbanden tussen markt en overheid. Ook werkt het team aan kennisdeling tussen de partijen in de metropool die aan de bouwopgave werken. Voor de kennisontwikkeling over circulair bouwen is er bijgedragen aan het regionaal programma Cirkelstad. Tenslotte coördineert het team de Woningbouwimpuls BZK voor de MRA, die op Prinsjesdag 2019 door het rijk is aangekondigd. We faciliteren de samenwerking tussen de gemeenten hierop en zijn het kanaal naar BZK.

In 2019 is voor de tweede keer het grote regiobrede onderzoek Wonen in de Metropoolregio Amsterdam (WiMRA) gehouden. Een belangrijke basis voor beleid, zowel voor de MRA als voor individuele gemeenten en deelregio's. Dit onderzoek geeft een beeld van o.a. de woonsituatie, woonwensen, woonlasten, verhuizingen en leefbaarheid in de MRA. De eerste onderzoeksresultaten verschijnen in februari 2020. Ook is in 2019 de Instrumentenkoffer betaalbare woningvoorraad gemaakt en gedigitaliseerd (<https://www.instrumentbetaalbarevoorraad.nl>). Om de kennis die er is te delen binnen de regio droegen we ook weer in 2019 vanuit het MRA programma Bouwen en Wonen inhoudelijk en financieel bij aan platforms Nul20 en Bouw Woon Leef en proberen we ook via deze kanalen bij te dragen aan de bewustwording van de kansen en uitdagingen op de woningmarkt in de MRA.

#### **2.4 Datacenters**

In 2019 is een vervolg gegeven aan het onderzoek uit 2018 (dat ging over de economische betekenis en ruimtelijke consequenties van datacenters in de MRA). In dit vervolg onderzoek is gekeken naar de benodigde energie-infrastructuur en de benutting van restwarmte bij datacenters. Deze onderzoeken vormen de basis voor een in 2020 op te stellen MRA strategie datacenters.

#### **3.1, 3.2, 3.4, 3.5, 3.6 – MRA Programma Landschap**

In het kader van uitvoering van de acties 3.1 (uitvoering actieprogramma) en 3.2 (onderzoek naar een landschapsfonds) van de MRA Agenda 2016 – 2020 heeft het platform Ruimte het Portefeuillehoudersoverleg Metropolitaan Landschap gevraagd om een integrale aanpak van de landschapsopgave. Deze is langs drie sporen vormgegeven:

1. Het beschrijven van de waarden van het landschap
2. Het gebiedsgericht in beeld brengen van de samenhang van het landschap met elf grote ruimtelijke opgaven in de MRA.

3. Het in beeld brengen van geldstromen, investeringsopgaven en financieringsmogelijkheden om het landschap te versterken.

Dit heeft in 2019 geleid tot de volgende resultaten:

1. een digitale waardenkaart ([viewer](#)) met feitelijke informatie over natuur- landschaps-erfgoed en recreatiewaarden in de MRA.
2. een cultuurhistorisch narratief over de ontwikkeling en functies van het landschap door de jaren heen.
3. INTENS, een analyse en advies (pleidooi) over de relatie (schuurpunten/koppelkansen/ontwikkelprincipes) tussen het landschap en 11 grote ruimtelijke opgaven in de MRA. Hiervoor zijn in acht deelregio's twee gebiedsateliers gehouden, verzorgd door drie ontwerp bureaus in samenwerking met de Vereniging Deltametropool en adviesbureau Bureau Buiten.
4. een 'menukaart' van mogelijke investeringsmaatregelen en financieringsmodellen voor alle acht de deelgebieden in de MRA
5. een verkenning door Job Cohen naar mogelijkheden om met private partijen afspraken te maken over financiering van regionale landschapsprojecten.
6. Besluitvorming in platform Ruimte:
  - o Het vaststellen van vijf algemene principes
  - o Het agenderen voor verdere uitwerking van thematische principes
  - o Een opdracht voor het maken van een investeringsprogramma landschap
7. Opening van een eerste pilot 'Buitenpoort' bij Santpoort Noord in samenwerking met lokale partners en vervoersorganisaties en de start van de uitrol van meerdere pilotlocaties.
8. De website mralandschap.nl in combinatie met een periodieke nieuwsbrief voor een breed netwerk.

***4.8 Opstellen en uitvoeren van een regionaal programma voor energie waarin de MRA-partners invulling geven aan het landelijke Energieakkoord en een bijdrage aan de Nationale Energieatlas***

***4.9 Opschalen van pilots van slimme en flexibele energiesystemen zoals smart grids, waarbij vraagsturing en energieopslag een rol spelen***

***4.10 Uitbreiden en verknopen van warmte/koude netwerken in de MRA voor grotere efficiëntie en aansluiting van 300.000 extra woningequivalenten***

***4.11 Opstellen en uitvoeren van een regionaal programma voor het versnellen van energiebesparing***

Voor acties 4.8 t/m 4.11 zijn in 2019 de volgende activiteiten uitgevoerd:

Vanwege de start van de voorbereiding van de Regionale Energie Strategieën (RES-sen) voor Noord Holland Zuid en Flevoland is door het PHO Duurzaamheid besloten actie 4.8 (het opstellen en uitvoeren van een regionaal energieprogramma voor de MRA te parkeren en de inzet vanuit de MRA op het dossier energietransitie vooral te richten op het ondersteunen van de voorbereiding van de RES-sen en van de door de gemeenten op te stellen transitievisies warmte.

Concreet kreeg dit in de eerste plaats vorm via de lopende actie 4.10 (het warmte-koudeprogramma) dat zich – mede dankzij een extra financiële bijdrage vanuit de MRA – nog sterker kon ontwikkelen als expertisecentrum waarop stakeholders in de MRA een beroep kunnen doen.

Ook waar het gaat om de kwetsbaarheid en toekomst van onze energie-infrastructuur was de MRA-inzet er op gericht om kennis te ontwikkelen om met andere betrokken stakeholders vervolgstappen te kunnen definiëren. Dit kreeg vorm via het samen met de provincie Noord-Holland en het ontwikkelingsbedrijf NHN laten uitvoeren van een studie naar de relevantie van

waterstof voor onze regio (voorsortierend op een regionaal waterstofprogramma) en via de inzet op het bundelen van kennis over en inzet op pilots met slimme en flexibele energiesystemen (actie 4.9). De intentie is om vanaf begin 2020 te gaan werken aan het opzetten van een programma voor dit thema naar het voorbeeld van het warmte-koude programma.

In de loop van 2019 stemde het PHO Duurzaamheid in met de beëindiging van actie 4.11 (energiebesparing in de gebouwde omgeving) omdat de meerwaarde van een MRA-inzet op deze actie door veel MRA-partijen niet langer werd gezien. Het resterende budget is – met instemming van het PHO Duurzaamheid – besteed aan de verduurzaming van cultuurinstellingen in de MRA. Gegeven het belang van de voldoende beschikbaarheid van gekwalificeerd personeel voor de energietransitie is in 2019 een bedrag van 35.000 euro aangewend om samen met House of Skills, beide provincies en de Amsterdam Economic Board een start te maken met de voorbereiding van een Human Capital Agenda Klimaatopgave. De bedoeling is dat deze HCA in de loop van 2020 wordt ondertekend door een breed scala van stakeholders.

Andere activiteiten die (mede) zijn gefinancierd uit het MRA-budget voor de energietransitie zijn:

- een verkenning van kansrijke publiek/private investeringsprojecten (anticiperend op de komst van Invest.MRA);
- de voorbereiding en organisatie van een MRA Duurzaamheid Top; de voorbereiding, lancering en het actueel houden van de site MRA-duurzaam.

***6.1 Een regionaal plan uitwerken voor de waterhuishouding waarin maatregelen staan op het gebied van calamiteitenvoorzieningen, waterberging, meerlaagse waterveiligheid, waterkwaliteit, verzilting van de landbouwgronden, bodemdaling en beperking van het watergebruik, onder meer in samenwerking met het Nationaal Deltaprogramma en andere rijksprogramma's***

Het wordt warmer, droger, natter en er is een kans op overstromingen vanuit de zee of de rivieren. Afgelopen zomers is gebleken dat extreme weersituaties zich niet beperken tot alleen wateroverlast. Deze kenmerkten zich door langdurige periodes van droogte en extreme hitte. De MRA wil een internationaal concurrerende regio zijn en blijven, met een aantrekkelijke leefomgeving waarin veilig gewoond, gewerkt en gerecreëerd kan worden.

Het programma MRA Klimaatbestendig heeft in 2019 via verschillende uitwerkingslijnen gewerkt aan het klimaatbestendiger maken van de regio. Bijvoorbeeld door kennisontsluiting. Voor de gehele MRA is een digitale klimaatatlas gepubliceerd met uniforme stresstestkaarten. Ook is ingezet op bewustwording door tijdens *We make the city* bij te dragen aan *Climate Proofing the Region* en de kennissessies rondom gebiedsontwikkeling en kwetsbare industrieën te organiseren. Tevens zijn er stresstesten en quickscans uitgevoerd naar de klimaatbestendigheid van vitale en kwetsbare functies gericht op mobiliteit, energie, datacenters en industrie. Daarnaast zijn bij inliggende regio's en gemeenten tips verspreid hoe vitale en kwetsbare functies meegenomen kunnen worden in de risicodialogen en analyses.

De MRA kent een grote woningbouwopgave en in 2019 is verder gewerkt aan het concretiseren van de gezamenlijke ambities voor klimaatbestendige nieuwbouw. Als onderdeel van deze concretisering is een verkenning naar de huidige basisveiligheidsniveaus voor klimaatbestendige nieuwbouw bij alle betrokken overheden uitgevoerd. Dit heeft geresulteerd in een concept basisveiligheidsniveau welke is getest in vier sleutelgebieden van de MRA. In 2020 wordt door de bestuurders van de MRA besloten over de mate waarop het concept basisveiligheidsniveau verder wordt uitgewerkt.

De MRA speelt een rol bij de verbinding met het Rijk van lokale initiatieven. Dit heeft in 2019 geresulteerd dat het programma MRA Klimaatbestendig een rijksbijdrage van €150.000,- voor het in 2020 uit te voeren project Resilience by Design heeft ontvangen. De MRA kan zo nog effectiever een rol spelen bij het delen van kennis en ervaringen. Dit in nauwe samenwerking met publieke partners en marktpartijen. Het project zal tevens dienen als input vanuit klimaatadaptatie voor de fasering en uitvoeringsagenda van de verstedelijkingsstrategie.

### ***Budget voor urgente nieuwe projecten Ruimte***

Gedurende het jaar doen zich kansen voor die we als MRA willen grijpen. In 2019 was dat de start van een gezamenlijk Rijks-Regio traject: de Verstedelijkingsstrategie. Afgelopen voorjaar 2019 is de het rijks-regio traject Verstedelijkingsstrategie MRA gestart onder gezamenlijke projectleiding van MRA en Ministerie BZK en onder leiding van een gezamenlijke stuurgroep, waar vanuit de MRA in zitten: Marieke van Doorninck (Amsterdam), Marja Ruigrok (Vervoerregio Amsterdam/Haarlemmermeer), Jan de Reus (Flevoland) en Songül Mutluer (Zaanstreek-Waterland/Zaanstad). Qua budget is afgesproken dat de kosten over de hele periode van de verstedelijkingsstrategie 50/50 worden gedekt vanuit de MRA (m.n. vanuit platform Ruimte) en de Rijksoverheid. De Verstedelijkingsstrategie heeft in 2019 een totaalbedrag van €128.500 ter beschikking gekregen vanuit het budget van het platform Ruimte (de gereserveerde €100.000,- plus enige bij andere acties resterende middelen). De besteding van het MRA-budget voor de verstedelijkingsstrategie loopt door in 2020. In 2019 zijn er personele en overige (vergader) kosten gemaakt. De Rijksoverheid heeft de kosten voor externe inhuur (consortium Posad-Maxwan) voor z'n rekening genomen. Voor 2020 staan er verschillende activiteiten op de planning die ondersteunend en adviserend inzicht genereren in diverse vraagstukken van de verstedelijkingsstrategie en voor o.a. het (doorrekenen van het) dashboard verstedelijkijng. Hiermee verwachten we het budget in 2020 helemaal benodigd zal zijn.

### **Inhoudelijke toelichting bij de realisatie van de begroting van het Platform Mobiliteit**

In de begroting zijn geen kosten opgenomen voor het Platform Mobiliteit. De acties die behoren bij het Platform Mobiliteit worden vanuit andere middelen gefinancierd. Om toch een beeld te geven van activiteiten die het afgelopen jaar zijn uitgevoerd, zijn hieronder heel beknopt een aantal voorbeelden genoemd. Meer informatie is op aanvraag bij het MRA Bureau beschikbaar.

*Voor vragen over specifieke activiteiten of resultaten die niet zijn vernoemd in onderstaand overzicht, of naar aanleiding van de dingen die wel opgenomen zijn in het overzicht, kunt u contact opnemen met Steef de Looze, secretaris van het Platform Mobiliteit ([s.looze@haarlem.nl](mailto:s.looze@haarlem.nl))*

Het programma Samen Bouwen aan Bereikbaarheid (SBAB) heeft in 2019 een ontwikkelpad ontwikkeld dat is vastgesteld in het Bestuurlijk Overleg met de ministers (BO MIRT). Binnen het programma worden de grote infrastructurele projecten afgestemd, zijn landelijke bijdragen verstrekt voor duurzame maatregelen en fietsvoorzieningen en is een aantal onderzoek afgesproken zoals Quickscan Westkant Amsterdam, Amsterdam Bay en HOV ZaanIJ.

Andere grote (financiële) afspraken met het Rijk zijn gemaakt over de Corridor Amsterdam – Hoorn en Knooppunt Schiphol Plaza. Het Platform Mobiliteit werkt nauw samen met NS en ProRail aan de coördinatie van het spoorproduct, waarbij ook de integratie met andere systemen en samenwerking met de ruimtelijke sector een steeds grotere rol gaan spelen. Er is vooral gewerkt aan de projecten OV SAAL, Spoorruit Amsterdam en Airport Sprinter om de frequentie, de capaciteit en het comfort te vergroten. In 2019 is het Regionaal OV

Toekomstbeeld afgerond. Dit zal enerzijds een bouwsteen vormen voor de Landelijke Spoortafel en anderzijds onderlegger voor het regionaal OV de komende jaren.

Tot besluit nog een aantal resultaten vanuit platform Mobiliteit:

- Tientallen partners in de MRA hebben zich verbonden aan de Green Deal Zero Emission Stadslogistiek, die Haarlem en Amsterdam gestart zijn.
- Via MRA Elektrisch werd ook weer in 2019 in en rond de MRA de infrastructuur van laadpalen in hoog tempo uitgerold.
- Vervoerregio en Provincies zijn gestart met de verkenning van fietsparkeren bij R-Net haltes.
- In het MRA Fietsroutenetwerk is een aantal knelpunten op de fietssnelwegen opgelost.
- Het programma Smart Mobility heeft een aantal handige producten opgeleverd, waaronder de leidraad gebiedsontwikkeling.



**Bijlage 1: verantwoording begrotingen Platform Economie en Platform Ruimte**

MRA Agenda actienummer	Omschrijving MRA Agenda actie	Begroting Economie 2019	Realisatie Economie 2019	Begroting Ruimte 2019	Realisatie Ruimte 2019	Totaal Begroting 2019	Totaal Realisatie 2019
1.1 en 1.2	Alle MRA-gemeenten maken afspraken over afstemming en programmering woningbouw. Alle MRA-gemeenten geven aan welke binnenstedelijke locaties komende 4-10 jaar ter beschikking komen.			€ 90.000	€ 90.088	€ 90.000	€ 90.088
1.3	Uitvoering geven aan de Vastgoedmarketingstrategie van de MRA om internationale investeerders aan te trekken.	€ 200.000	€ 200.000			€ 200.000	€ 200.000
1.5	Transformatie van kantoren, bedrijven naar (tijdelijke) woon- en werkruimte met veel aandacht voor de leefkwaliteit, bijvoorbeeld door flexibelere bestemmingsplannen	€ 230.000	€ 245.188			€ 230.000	€ 245.188
1.9	De regionale hotelstrategie 2016-2020 op korte termijn herijken, en op middellange termijn uitbouwen tot een Regionale Accomodatiestrategie.	€ 150.380	€ 125.805			€ 150.380	€ 125.805
1.10	Gezamenlijk uitvoering geven aan de Strategische agenda Toerisme in de MRA 2025 en het daarbij behorende Actieprogramma Toerisme (incl. ABHZ)	€ 450.000	€ 453.014			€ 450.000	€ 453.014
1.11 (nieuwe actie)	Het versnellen van de woningbouwproductie in de MRA voor 60.000 nieuwe woningen van 2017 t/m 2020.			€ 60.000	€ 60.000	€ 60.000	€ 60.000
2.4	Locaties aanwijzen in de nabijheid van de internetknooppunten in de MRA waar datacenters zich kunnen vestigen met aandacht voor energievoorziening en een optimale benutting van restwarmte.			€ 40.000	€ 40.000	€ 40.000	€ 40.000
2.5 t/m 2.8	De MRA richt zich op een betere aansluiting van onderwijs op de arbeidsmarkt en het permanent scholen en opleiden van werknemers, om permanent een goed opgeleide beroepsbevolking te hebben in een snel veranderende economie	€ 400.000	€ 408.000			€ 400.000	€ 408.000
2.9	Het in triple-helix organiseren van de samenwerking overheden-bedrijfsleven-kennisinstellingen, met als doel de innovatie-kracht te versterken, en het realiseren van de vijf maatschappelijke uitdagingen van de Amsterdam Economic Board (gezondheid, mobiliteit, human capital, digitale connectiviteit en circulair). Via het organiseren van prijsvragen worden bedrijven en kennisinstellingen uitgedaagd om op bedrijfsmatige en innovatieve wijze bij te dragen aan het realiseren van de vijf Board-uitdagingen	€ 2.290.000	€ 2.290.000			€ 2.290.000	€ 2.290.000
2.10	Samen met universiteiten en hogescholen uitvoering geven aan het programma Open Amsterdam, gericht op het aantrekken van internationaal talent. Via INAmsterdam ondersteuning geven aan de Internationale nieuwkomers	€ 350.000	€ 360.000			€ 350.000	€ 360.000

MRA Agenda actienummer	Omschrijving MRA Agenda actie	Begroting Economie 2019	Realisatie Economie 2019	Begroting Ruimte 2019	Realisatie Ruimte 2019	Totaal Begroting 2019	Totaal Realisatie 2019
3.1	Een actieprogramma opstellen en uitvoeren voor het metropolitane landschap.			€ 20.000	€ 166.366	€ 20.000	€ 166.366
3.2	Onderzoek doen naar een landschapsfonds en een landschapscompensatieregeling voor de MRA.			€ 80.000	€ 15.038	€ 80.000	€ 15.038
3.3	Een regionaal plan voor afstemming van evenementen waarbij rekening wordt gehouden met een optimale verdeling van overlast en inkomsten die bijdragen aan het beheer van gebieden.			€ 40.000	€ 0	€ 40.000	€ 0
3.4	Een verkenning uitvoeren naar de metropolitane potentie van het Markermeer-IJmeer voor de doelstellingen van de MRA.			€ 40.000	€ 0	€ 40.000	€ 0
3.5	Een curator aanstellen voor het landschap, te beginnen met Waterland als voorbeeldproject, die in 10 jaar tijd het landschap op de kaart zet voor recreanten en toeristen.			€ 40.000	€ 3.600	€ 40.000	€ 3.600
3.6	De MRA-partners voeren een quick scan uit voor lopende landschappelijke projecten (zoals de Markermeerdijken) om na te gaan in hoeverre de in deze agenda gemaakte keuzes en acties daarin meegenomen worden.			€ 10.000	€ 0	€ 10.000	€ 0
4.1	Een plan opstellen met koplopers in het bedrijfsleven voor het circulair maken van grondstoffenketens in de regio.						
4.2	Roadmap opstellen voor versnelling en vereenvoudiging van vergunningverlening en aanpassing wetgeving						
4.3	De Westas, grondstoffenrotonde Zaanstad, Gooi en Vechtstreek, Schiphol Trade Park en Floriade Almere aanwijzen als pilotgebieden voor circulaire economie.						
4.4	Een MRA-brede grondstoffenatlas opstellen, met grondstoffenanalyse.						
4.5	De MRA wijst plekken aan voor tijdelijke opslag van hoogwaardige bouwmaterialen die vrijkomen bij sloop en zet een digitale marktplaats op om dit sloopafval op regioschaal weer te verhandelen	€ 300.000	€ 346.399			€ 300.000	€ 346.399
4.6	Inventarisatie van braakliggende terreinen die in de komende 5 tot 10 jaar gebruikt kunnen worden voor de opwerking van zonne-energie of voor de verbouw van gewassen zoals vlas, hennep, olifantsgras en hop voor bio-based producten						
4.7	Onderzoeken van de regionale afvalinzameling- en verwerking en voorstellen doen voor verbetering.						
4.8	Opstellen en uitvoeren van een regionale programma voor energie waarin de MRA-partners invulling geven aan het landelijke Energieakkoord en een bijdrage aan de Nationale Energieatlas.			€ 32.500	€ 47.500	€ 32.500	€ 47.500

MRA Agenda actienummer	Omschrijving MRA Agenda actie	Begroting Economie 2019	Realisatie Economie 2019	Begroting Ruimte 2019	Realisatie Ruimte 2019	Totaal Begroting 2019	Totaal Realisatie 2019
4.9	Opschalen van pilots van slimme en flexibele energiesystemen zoals smart grids, waarbij vraagsturing en energieopslag een rol spelen.			€ 50.000	€ 12.500	€ 50.000	€ 12.500
4.10	Uitbreiden en verknopen van warmte/koudenetwerken in de MRA voor grotere efficiëntie en aansluiting van 300.000 extra woningequivalenten.			€ 57.500	€ 75.000	€ 57.500	€ 75.000
4.11	Opstellen en uitvoeren van een regionaal programma voor het versnellen van energiebesparing.			€ 40.000	€ 19.000	€ 40.000	€ 19.000
6.1	Een regionaal plan uitwerken voor de waterhuishouding waarin maatregelen staan op het gebied van calamiteitsvoorzieningen, waterberging, meerlaagse waterveiligheid, waterkwaliteit, verzilting van de landbouwgronden, bodemdaling en beperking van het watergebruik, onder meer in samenwerking met het Nationaal Deltaprogramma en andere Rijksprogramma's			€ 100.000	€ 89.996	€ 100.000	€ 89.996
7.2	Structureel monitoren van relevante trends en ontwikkelingen op (inter)nationale en MRA-schaal (MRA dashboard), met medeneming van signalen uit de samenleving.	€ 150.000	€ 150.000			€ 150.000	€ 150.000
nvt	Detailhandel	€ 0	€ 3.231			€ 0	€ 3.231
nvt	Bestemmingsreserve Verstedelijkingsstrategie 2020			€ 0	€ 128.500	€ 0	€ 128.500
nvt	Budget voor urgente nieuwe projecten Economie	€ 512.330	€ 511.264			€ 512.330	€ 511.264
nvt	Budget voor urgente nieuwe projecten Ruimte			€ 100.000	€ 58.346	€ 100.000	€ 58.346
nvt	Activiteiten, niet zijnde acties uit de MRA Agenda: thema's en werkzaamheden Bouwen en Wonen: onderzoeken (waaronder WiMRA), analyse, monitoring, marketing, communicatie, etc.			€ 340.000	€ 334.834	€ 340.000	€ 334.834
nvt	Activiteiten, niet zijnde acties uit de MRA Agenda: Werkzaamheden duurzaamheid m.b.t. onderzoek, monitoring, communicatie, events			€ 50.000	€ 22.500	€ 50.000	€ 22.500
nvt	Vergaderkosten / bijeenkomsten Platform Ruimte			€ 10.000	€ 9.116	€ 10.000	€ 9.116
<b>TOTAAL</b>		<b>€ 5.032.710</b>	<b>€ 5.092.901</b>	<b>€ 1.200.000</b>	<b>€ 1.172.384</b>	<b>€ 6.232.710</b>	<b>€ 6.265.285</b>