



## VERGADERING GEMEENTERAAD 2016

### VOORSTEL

---

**Registratienummer:** 1279405  
**Bijlage(n)** Jaarplan rekenkamercommissie Purmerend & Beemster  
**Onderwerp** Toezending jaarplan 2016 rekenkamercommissie

Geachte raadsleden,

Conform artikel 15 van de verordening rekenkamercommissie Purmerend en Beemster 2015 heeft de Rekenkamercommissie haar jaarverslag over 2015 vastgesteld. In hetzelfde document treft u het jaarplan 2016 voor Purmerend en Beemster aan. Vanwege de samenhang heeft de rekenkamercommissie er voor gekozen beide onderdelen op hetzelfde moment en in één document uit te brengen.

Wij doen u dit document in afschrift ter kennisneming toekomen.

Hoogachtend,

de Rekenkamercommissie gemeente Purmerend en Beemster,

De voorzitter

drs. A.J. Bell MCM

De secretaris

ir. J.N. Wijmenga

# Jaarplan 2016 Jaarverslag 2015

## Inhoudsopgave

<i>Jaarplan 2016</i> .....	2
1. Rekenkamercommissie Purmerend-Beemster .....	2
2. Pilot nieuwe werkwijze .....	2
3. Keuze onderzoeksonderwerpen 2016 .....	2
4. Geplande onderzoeken .....	3
<i>Afronding onderzoek Dienstverlening (Purmerend)</i> .....	3
<i>Onderzoek Schuldhulpverlening (Purmerend en Beemster)</i> .....	3
<i>Onderzoek Stadsverwarming (Purmerend)</i> .....	3
5. Evaluatie van onderzoeken .....	3
6. Jaarplanning projecten .....	4
7. Begroting .....	4
8. Ter kennisname aan de gemeenteraad .....	4
9. Bijlage A: Dynamische groslijst .....	5

# Jaarplan 2016

## 1. Rekenkamercommissie Purmerend-Beemster

Tot 1 januari 2015 maakte de gemeente Beemster deel uit van een Rekenkamercommissie, bestaande uit 9 leden afkomstig uit de gemeenten Graft-De Rijk, Schermer, Zeevang en Beemster. De gemeenten Graft-De Rijk en Schermer zijn gefuseerd met de gemeente Alkmaar. De gemeente Zeevang is per 1 januari 2016 gefuseerd met de gemeente Edam-Volendam. Om deze redenen is de gezamenlijke (invulling van de) rekenkamerfunctie beëindigd. De gemeente Beemster heeft vervolgens het verzoek gedaan aan de gemeente Purmerend om invulling te geven aan de rekenkamerfunctie van de gemeente Beemster, mede in het licht van de bestaande ambtelijke samenwerking.

In oktober 2015 hebben de gemeenteraden van Purmerend en Beemster besloten tot een gezamenlijke rekenkamercommissie Purmerend-Beemster.

In dit licht worden er twee nieuwe leden aan de rekenkamercommissie toegevoegd. Een intern lid vanuit de gemeenteraad van Beemster dat de bestuurlijke binding met de RKC borgt en een extern lid dat er voor zorgt dat de getalsmatige verhouding tussen interne en externe leden gelijk blijft.

Op verzoek van de gemeente Beemster wordt de gezamenlijke RKC geëvalueerd na een periode van 1 jaar (inmiddels gepland voor uiterlijk 1 februari 2017).

## 2. Pilot nieuwe werkwijze

De rekenkamercommissie kijkt periodiek kritisch naar haar eigen functioneren: waar kan en moet het beter. In het vierde kwartaal van 2015 heeft de Rekenkamercommissie een strategiebijeenkomst georganiseerd, die mede in het teken stond van haar 6-jarig jubileum (eerste volledige zittingstermijn van externe leden). De bijeenkomst heeft geleid tot ideeën voor nieuwe manieren van werken (zie ook jaarverslag 2015). De RKC is voornemens om de ideeën voor een nieuwe manier van werken in 2016 verder uit te werken. De gedachte is om hiervoor in 2016 een pilot op te zetten. Uiteraard worden college en raad tijdig hierover geïnformeerd.

## 3. Keuze onderzoeksonderwerpen 2016

De rekenkamercommissie (RKC) werkt met een “dynamische” groslijst van onderwerpen die mogelijk in aanmerking komen voor onderzoek. Het woord dynamisch refereert aan de mogelijkheid om periodiek de groslijst aan te passen aan bijvoorbeeld informatie uit de programmabegroting. Het is een indicatieve lijst. De in het jaarplan 2016 opgenomen groslijst (bijlage 1) is door de RKC geactualiseerd. Uit deze groslijst wordt, met behulp van het toepassen van de in de verordening<sup>1</sup> opgenomen criteria, voor het betreffende jaar een keuze gemaakt.

De RKC heeft een, in de verordening vastgelegde, onafhankelijke positie binnen de gemeente. Dit betekent dat de RKC zelf de onderwerpen bepaalt die zij onderzoekt. Wel vraagt de Rekenkamercommissie de fracties van beide raden of zij ideeën/verzoeken hebben voor onderzoeksthema's. Deze thema's worden toegevoegd aan de bestaande groslijst.

Bij de selectie van de onderzoeksthema's wordt gekeken naar:

- het actueel maatschappelijk belang;
- het financieel belang;
- de mogelijke risico's die de gemeente loopt;
- de bruikbaarheid van de resultaten;
- een evenwichtige spreiding over de gemeentelijke beleidsterreinen.

---

<sup>1</sup> Verordening rekenkamercommissie Purmerend-Beemster 2015

#### 4. Geplande onderzoeken

Voor 2016 heeft de Rekenkamercommissie de volgende onderzoeksthema's gekozen:

##### **Onderzoek Schuldhulpverlening (Purmerend en Beemster)**

Als eerstvolgende onderzoeksthema heeft de rekenkamercommissie gekozen voor het thema Schuldhulpverlening. Dit onderzoek zal worden uitgevoerd voor zowel de gemeente Purmerend als de gemeente Beemster. De onderzoeksopzet zal in het tweede kwartaal aan beide gemeenteraden worden toegestuurd.

##### **Onderzoek Stadsverwarming (Purmerend)**

Een onderzoek naar de tarieven, transitie en aanloopverliezen evenals het dividend vanuit de Stadsverwarming. Het onderzoek wordt na het zomerreces 2016 opgestart.

##### **Afronding onderzoek Dienstverlening (Purmerend)**

De rekenkamercommissie is in 2015 gestart met een onderzoek naar de Dienstverlening in de gemeente Purmerend. Het onderzoek wordt begin tweede kwartaal 2016 opgeleverd.

#### 5. Evaluatie van onderzoeken

Twee jaar na aanbidding van een onderzoek aan de raad voert de rekenkamercommissie een evaluatie uit. In de evaluatie kijkt de rekenkamercommissie in hoeverre de door de raad overgenomen conclusies en aanbevelingen zijn uitgevoerd. Hiertoe houdt de rekenkamercommissie een beperkt aantal gesprekken en kijkt zij naar de rapportage en besluitvorming van de gemeenteraad volgend op de bespreking van het rapport. In 2016 worden twee onderzoeken geëvalueerd: het onderzoek naar de Huisvuilcentrale in Alkmaar (HVC) en het onderzoek naar het minimabeleid.

##### **Onderzoek HVC**

Samen met zestien andere rekenkamer(commissie)s heeft de RKC Purmerend deelgenomen aan een regionaal onderzoek naar de rol, de betrokkenheid en de invloed (governance) van de deelnemende gemeentebesturen (college en raad) op de Huisvuilcentrale in Alkmaar (HVC). Aanvullend op het overkoepelende onderzoek heeft de rekenkamercommissie een onderzoek uit laten voeren naar de situatie van de gemeente Purmerend in relatie tot HVC. Beide onderzoeken zijn uitgevoerd door het externe adviesbureau IPR Normag. De evaluatie wordt mogelijk in hetzelfde verband van rekenkamercommissies van aandeelhoudende gemeenten gedaan.

De rekenkamercommissie heeft geconstateerd dat bij een structuurvennootschap de directe invloed van de aandeelhouders beperkt is. Echter de aandeelhouders lopen wel risico's. De gemeente Purmerend heeft circa 3,5% van de aandelen van HVC in handen. Daarmee staat de gemeente nu garant voor 22 miljoen Euro voor de langlopende leningen van deze onderneming. Voor de garantstelling ontvangt de gemeente Purmerend een jaarlijkse provisie van 1% van het garant gestelde bedrag (ongeacht het resultaat van de onderneming). Daarnaast kan een eventueel nadelig saldo van baten en lasten (een verlies) van de onderneming ten laste van de aandeelhoudende gemeenten komen.

##### **Onderzoek minimabeleid**

De rekenkamercommissie heeft in mei 2014 het onderzoek minimabeleid opgeleverd naar het gemeente specifieke beleid "M€€€ om mee te doen"; bestaande uit een set onkostenvergoedingen voor huishoudens met een minimuminkomen met als doel om deze huishoudens te ondersteunen c.q. stimuleren in de maatschappelijke deelname.

Per 1 januari 2015 werd de nieuwe wet Maatregelen Wet Werk en Bijstand (WWB) van kracht. Deze nieuwe wet heeft vergaande gevolgen voor het gemeentelijk beleid voor minima en op de mogelijkheden die de gemeente heeft bij de verstrekking van vergoedingen onder de bijzondere bijstand. Ten behoeve van de herijking van het minimabeleid heeft de RKC aan de voorkant van dit proces aanbevelingen meegegeven vanuit het bestaande beleid. Het beleid "M€€€ om mee te doen" werd tijdens het onderzoek uitgevoerd door een extern bureau; inmiddels is de uitvoering in handen van de gemeente zelf.

## 6. Jaarplanning projecten

Onderzoeken	jan	feb	mrt	apr	mei	juni	juli	aug	sep	okt	nov	dec	2017
Dienstverlening													
Schuldhelpverlening													
Stadsverwarming													
Evaluatie onderzoek HVC													
Evaluatie onderzoek minimabeleid													

## 7. Begroting

Post	Begroting
Kosten onderzoek - Afronding onderzoek dienstverlening - Onderzoek Schuldhelpverlening - Onderzoek stadsverwarming - Evaluatie onderzoek HVC - Evaluatie onderzoek minimabeleid	€ 43.552, -
Kosten ondersteuning en overige - ambtelijk secretaris - overige posten	€ 20.000, -
Vergoeding externe leden	€ 20.290, -
<b>Totaal</b>	<b>€ 83.842, -</b>

Als gevolg van landelijk beleid ontvangen de interne (raads)leden sinds 1 juli 2014 ook een vergoeding voor hun deelname aan de Rekenkamercommissie. Deze vergoeding valt buiten de begroting van de rekenkamercommissie. NB: onderzoeken, specifiek voor de gemeente Beemster, worden additioneel door deze gemeente vergoed.

## 8. Ter kennisname aan de gemeenteraad

Het jaarverslag 2015 en het jaarplan 2016 zijn vastgesteld in de vergadering van de RKC Purmerend-Beemster van 17 februari 2016 en worden u hierbij conform artikel 11, derde lid van de verordening ter kennisname toegezonden.

Het jaarverslag en -plan zijn tevens in afschrift verzonden naar het college van burgemeester en wethouders, de auditcommissie en de gemeentesecretaris/Algemeen Directeur van de gemeente Purmerend. Voor de gemeente Beemster geldt dezelfde procedure voor het jaarplan 2016 (het jaarverslag 2016 zal uiteraard ook betrekking hebben op Beemster).

## Bijlage A: Dynamische groslijst

Onderwerpen op alfabetische volgorde	Korte duiding en mogelijke aandachtspunten
Ambtelijke samenwerking Purmerend/Beemster	Wat zijn de consequenties hiervan voor Purmerend, in bestuurlijke en financiële zin. Hoe zit het met de medewerkers die nu in Purmerend werken, meerwaarde voor de organisatie, hoe zit het met kosten, ziekteverzuim, culturele verschillen? Zijn de verwachte voordelen voor beide gemeenten tot stand gebracht? Kern van het onderzoek: is de ambtelijke samenwerking een succesvolle keuze geweest?
Beheer openbare ruimte	Invoering van rationele beheerplannen in het beheer van de openbare ruimte. Denk hierbij aan wegen, groen, kunst en waterwerken. Onderhoudsniveau (beeldkwaliteit), prioritering van onderhoud straatmeubilair en straatreiniging. Uitbreiding van rationele beheerplannen riolering, straatverlichting, gebouwen en openbare verlichting. Specifieke aandacht voor gladheidbestrijding. Ander punt is inzicht krijgen in besteding van budget aan diverse onderwerpen binnen beheer openbare ruimte.
Herindicaties Awbz	Onderzoek naar de herindicaties vanuit de Awbz die zijn overgenomen door de gemeente (voorheen CIZ)
Gemeenschappelijke regelingen/verbonden partijen	Onderzoek naar gemeenschappelijke regelingen/verbonden partijen, met name naar de Veiligheidsregio Zaanstreek-Waterland/Brandweer Hoe is de informatievoorziening aan de raad? Kan de raad voldoende kaders stellen en (bij)sturen? Welke invloed heeft de gemeente als één van de vele gemeenten? Hoe is de financiële verantwoording aan de raad?
Gemeentegroen	Binnen dit onderwerp zijn meerdere onderzoeken mogelijk zoals: kosten van onderhoud van gemeentegroen, de voordelen en voorwaarden van verhuur en verkoop van (gedeeltes) gemeentegroen, mogelijkheden tot samenwerking met andere gemeenten bij uitvoerende werkzaamheden en de aanschaffing van allerlei machines, privatiseren van werkzaamheden, meer/minder gebruik maken van werkvoorzieningsschappen.
Openbaar vervoer	Wat is de invloed van de gemeente op concessies aanbesteding openbaar vervoer?
Schuldhelpverlening	Onderzoek naar schuldhelpverlening, diep en breed uitgemeten vanaf de voorlichting tot aan de uitvoering en uitvoerenden.
Woningbouw	Onderzoek naar de invloed van de raad op de woningproductie en de diversiteit in het woningaanbod.
Baanstee-Noord	Baanstee-Noord was oorspronkelijk bedoeld als bedrijventerrein voor de regio, omliggende gemeenten zouden geen eigen bedrijventerrein aanleggen. Toch is dit de afgelopen jaren gebeurd. Wat is hier de oorzaak van?
Bibliotheek	Het aantal bibliotheken is afgelopen jaren voornamelijk uit kostenoverwegingen teruggebracht. Onderzoek naar de effecten op de exploitatie bij verdergaande digitalisering, mogelijke maatregelen, zoals overgaan tot privatisering, samenwerking, minder/geen personeel in bibliotheken.
Detailhandel beleid	Aantrekkelijkheid van Purmerend als koopcentrum en marktstad. Zowel voor de eigen als regionale bevolking, toeristisch en recreatief.

	Vestiging van een "trekker". Het beleid is in 2013 geëvalueerd.
Markt en evenementenvisie	Onderzoek naar effectiviteit markt en evenementenbeleid (stimuleren van kwalitatief hoogwaardige evenementen en speciale markten met regionale uitstraling). Het beleid is vastgesteld in 2009.
Spurd	Onderzoek naar de verzelfstandiging van Spurd, waarbij volgende vragen kunnen worden gesteld: Hoe verloopt de aansturing van Spurd vanuit de gemeente? Hoe worden de kaders bepaald en hoe wordt daar in de uitvoering mee omgegaan? Wat is de rol van college en raad daarbij? Welke doelstellingen zijn voor/door Spurd vastgesteld en zijn die gerealiseerd? Hoe wordt het principe 'van buiten naar binnen' bij Spurd vormgegeven? Hoe is de samenwerking met verenigingen en met de Sportraad?
Stadsverwarming	Betreft de tarieven, transitie en aanloopverliezen evenals het dividend vanuit Stadsverwarming.
Huishoudelijke zorg	Dit gedecentraliseerde onderdeel is in 2015 succesvol ingezet op basis van allerlei aannames voor wat betreft de inkomsten en uitgaven. De afgesloten contracten met zorgverleners waren op basis van grote lijnen voorlopig afdoende, maar de kwaliteit van de zorgverlening op individueel niveau kon niet worden gegarandeerd. In 2016 moet dit wel op orde zijn, waardoor de besteding van de gemeentegelden getoetst kunnen worden op kwaliteit van de geleverde zorg en op tevredenheid van de zorgontvanger.



# Jaarverslag 2015 Jaarplan 2016

## Inhoudsopgave

<i>Jaarverslag 2015</i> .....	9
1. Rekenkamercommissie, leden en vergaderingen .....	9
Bezetting van de rekenkamercommissie in 2015.....	9
Werkwijze .....	9
Vergaderingen .....	10
2. Onderzoeken .....	10
Onderzoek weerstandsvermogen .....	10
Onderzoek subsidiebeleid .....	10
Evaluatie onderzoek grote bouwprojecten .....	10
3. Strategiebijeenkomst.....	10
4. Financiële verantwoording.....	11

# Jaarverslag 2015

## 9. Rekenkamercommissie, leden en vergaderingen

### **Bezetting van de rekenkamercommissie in 2015**

Purmerend heeft een gemengde rekenkamercommissie (RKC) met vier externe leden en drie leden gekozen vanuit de raad. Doordat drie leden een verbinding hebben met de gemeenteraad, wordt het leereffect en het draagvlak voor het opvolgen van de aanbevelingen vergroot. De onafhankelijkheid wordt onder meer gewaarborgd doordat het aantal externe leden groter is dan het aantal raadsleden en de voorzitter één van de externe leden is. De ambtelijk secretaris ondersteunt de RKC en voert in beginsel de onderzoeken uit.

Per 1 juli 2014 nam extern lid, Marijke Zewuster, afscheid. De rekenkamercommissie besloot om deze vacature niet meteen te vervullen. Dit in verband met de verkennende gesprekken die op dat moment plaatsvonden tussen de griffiers van de gemeenten Purmerend en Beemster over de mogelijkheden om voor Beemster de rekenkamerfunctie in te kunnen vullen. Dit op verzoek van de gemeente Beemster. In het najaar 2015 wordt de voorgenomen samenwerking bekrachtigd door een besluit in beide gemeenteraden. Dit besluit leidde tot de voordracht van mevrouw Monique van Boven, om als intern lid vanuit Beemster, zitting te nemen in de gezamenlijke rekenkamercommissie Purmerend-Beemster. Ter invulling van de bestaande vacature wordt een selectieprocedure opgestart voor een extern lid. Per 1 november 2015 wordt de heer Jack Koster benoemd tot extern lid van de Rekenkamercommissie Purmerend-Beemster. Begin 2016 wordt er, naar aanleiding van de samenwerking, nog een extern lid geworven, waarmee de Rekenkamercommissie Purmerend-Beemster voltallig zal zijn.

De eerste zittingstermijn van de voorzitter is in het voorjaar van 2015 verlopen. De heer Bell is bereid om het voorzitterschap te blijven vervullen. De raad besluit om zijn termijn opnieuw met zes jaar te verlengen.

De samenstelling van de RKC Purmerend per 31 december 2015:

Functie	Bezetting
Voorzitter / lid commissie (extern)	De heer A.J. (Arron) Bell
Lid commissie (extern)	De heer C.J. (Keesjan) Res
Lid commissie (extern)	Mevrouw A. (Anneke) de Leeuw
Lid commissie (extern)	De heer J. (Jack) Koster
Lid commissie (extern)	vacature wordt begin 2016 vervuld
Lid commissie (intern- Purmerend)	De heer F. (Fred) Beijert
Lid commissie (intern- Purmerend)	De heer P. (Paul) van Meekeren
Lid commissie (intern- Purmerend)	De heer C.S.J. (Coen) Lageveen
Lid commissie (intern-Beemster)	Mevrouw M. (Monique) van Boven
Ambtelijk secretaris /onderzoeker	Mevrouw A. (Aly) Hiemstra

### **Werkwijze**

De RKC heeft een wettelijk bepaalde onafhankelijke positie binnen de gemeente. Zij heeft tot doel om de doeltreffendheid, doelmatigheid en rechtmatigheid van het door de gemeente gevoerde beleid te onderzoeken. De rekenkamercommissie vraagt de raad jaarlijks om input voor onderzoeksthema's. De input van de raad en de eigen onderzoeksthema's vormen samen de groslijst van mogelijke onderzoeksonderwerpen. Voorafgaand aan het opstellen van het jaarplan bepaalt de rekenkamercommissie welke twee onderzoeken zij in het daaropvolgende jaar oppakt. Bij de keuze van onderzoeken wordt onder andere gekeken naar:

- het actueel maatschappelijk belang;
- het financieel belang;
- de mogelijke risico's die de gemeente loopt;
- en de bruikbaarheid van de resultaten (leereffect).
- een evenwichtige spreiding over de gemeentelijke beleidsterreinen.

### **Vergaderingen**

De rekenkamercommissie komt maandelijks bijeen. Deze vergaderingen vinden in principe plaats op de laatste woensdag van de maand. In 2015 is de rekenkamercommissie tien keer bijeen gekomen, negen keer in een reguliere vergadering en één keer in een strategiebijeenkomst waarin ook aandacht is geschonken aan het feit dat de rekenkamercommissie 6 jaar\* in haar huidige vorm bestaat.

*\*Externe leden worden voor een periode van 6 jaar benoemd.*

## **2. Onderzoeken**

In 2015 heeft de rekenkamercommissie twee onderzoeken opgeleverd: het onderzoek naar het weerstandsvermogen van Purmerend en het onderzoek naar het gemeentelijk subsidiebeleid.

### **Onderzoek weerstandsvermogen**

Naar aanleiding van onderzoeken van de rekenkamercommissie die zijdelings het weerstandsvermogen raakten, besloot de rekenkamercommissie een onderzoek naar het weerstandsvermogen in te stellen. Het onderzoek is extern uitgevoerd door een adviesbureau. De raad besloot om het rapport nog niet inhoudelijk te behandelen, maar om eerst, mede gelet op het advies van de Auditcommissie, door middel van een workshop, in te gaan op de technische kant van het weerstandsvermogen van Purmerend. De inhoudelijke behandeling is doorgeschoven naar 2016.

### **Onderzoek subsidiebeleid**

Het doel van het onderzoek is om de raad inzicht te geven in de effectiviteit en de transparantie van het subsidiebeleid. De centrale vraag is of met de verstrekte subsidies de doelstellingen uit het maatschappelijk beleidskader worden behaald. Het onderzoek subsidiebeleid beperkt zich tot de subsidies die worden verstrekt onder het maatschappelijk beleidskader binnen het programma Samenleving. Er wordt in het onderzoek niet gekeken naar de samenhang met andere activiteiten en voorzieningen in het sociale domein. Het onderzoek heeft vertraging opgelopen, onder andere door het ingelaste onderzoek HVC. Om die reden heeft de RKC zich, begin 2015, door aanvullende interviews geïnformeerd over de stand van zaken op dat moment.

Het onderzoek heeft geleid tot een aantal observaties en aanbevelingen aan de raad. Inhoudelijke bespreking vond plaats in september 2015. Een aantal partijen diende een amendement in dat heeft geleid tot een wijziging van het besluit. Er is een raads werkgroep 'Kaderstelling Subsidies' ingesteld die de uitvoering van de aanbevelingen van de Rekenkamercommissie voorbereidt en daartoe op korte termijn een plan van aanpak zal voorleggen aan de raad

### **Evaluatie onderzoek grote bouwprojecten**

Het onderzoek grote bouwprojecten stond in 2015 gepland voor evaluatie. Door verschillende factoren heeft deze evaluatie niet in de laatste twee maanden van 2015 plaatsgevonden maar in januari 2016.

## **3. Strategiebijeenkomst**

Eind 2015 heeft de rekenkamercommissie een strategiebijeenkomst georganiseerd waarin aandacht is besteed aan het zesjarig bestaan van de RKC in haar huidige vorm. Voor deze gelegenheid zijn ook de oud-leden uitgenodigd.

De bijeenkomst stond in het teken van de rol en de meerwaarde van de commissie: waar liggen de sterke punten maar vooral waar is verbetering mogelijk om zodoende de slagkracht van de commissie te vergroten.

Het was een interactieve bijeenkomst waarin kritisch is gekeken naar het functioneren van de rekenkamercommissie en (innovatieve) manieren zijn bedacht om de impact van het werk van de rekenkamercommissie te vergroten.

De definitie van succes is voor de RKC als volgt: de conclusies en aanbevelingen landen in de raad en er vindt een stevige discussie plaats. De discussie leidt tot een vervolg (te bepalen door de raad), die bijdraagt tot het hogere doel dat de rekenkamercommissie voor zichzelf ziet, namelijk dat het buiten, op straat, in de stad, beter gaat. Dat er een verandering zichtbaar is door aanbevelingen die gedaan zijn door de RKC.

Om dit te bewerkstelligen zijn ideeën naar voren gekomen tijdens de bijeenkomst, die in 2016 nader zullen worden uitgewerkt (mogelijk in pilots).

#### 4. Financiële verantwoording

Post	Begroting	Realisatie
Onderzoek - onderzoek Subsidiebeleid - onderzoek Weerstandsvermogen	€ 32.410, -	€ 34.964, -
Secretaris, secretariaat en strategiebijeenkomst - ambtelijk secretaris=7800 (1/3) - secretariaat = 6600 - overige posten=2150	€ 20.000	€ 16.550, -
Vergoeding voorzitter en externe leden - vergoeding voorzitter	€ 16.935, -	€ 13.800, -
<b>Totaal</b>	<b>€ 69.345, -</b>	<b>€ 65.314, -</b>
<b>Eindsaldo positief</b>		<b>€ 4.031, -</b>

Het jaar is afgesloten met een positief eindsaldo. De voornaamste reden hiervoor is de openstaande vacature van een extern lid in afwachting van de invulling van de samenwerking met de gemeente Beemster (€3.135, -).

Het is de rekenkamercommissie niet toegestaan om onderzoeksgelden mee te nemen naar een volgend boekjaar. Bovenstaand positief saldo vloeit daarmee terug naar de algemene middelen.

Het budget van de gemeentelijke rekenkamer in Nederland is gemiddeld € 1,24 per inwoner (Rekenkamermonitor 2009). De gemeente Purmerend hanteerde in 2015 een budget van € 0,89 per inwoner.